



Entrepriserettsforeningen i Bergen

5. november 2018, Jostein Fjærestad

Utfordringen

- Hva er et godt prosjekt for Hordaland fylkeskommune
- Har konfliktnivået blitt høyere eller annerledes
- Hovedårsaker til konflikter
- Konsekvensene av konfliktnivået
- **Hvordan redusere konfliktnivået**

Føringer for anskaffelsen i HFK



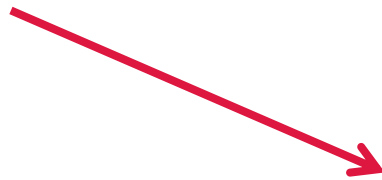
LOA og FOA



Politiske vedtak



Faglige føringer



Lover og forskrifter



LOA og FOA



Lov om offentlige anskaffelser

**Plan- og bygningsloven
Andre lover**

Politiske vedtak



Overordnede planer:
Klimaplanen
Skolebruksplanen
Klinikkstrukturplanen

Seriøsitetskrav
Oslo-modellen

Budsjett
Romprogram
Forprosjekt



Faglige føringer – HFK sin løsning på å redusere konflikter



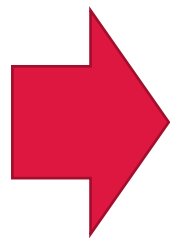
Brukerbehov



Riktig kvalitet



Kostnadsfokus



Rom- og funksjonsbehov

**Kravspesifikasjoner
(funksjonskrav – alle fag)**

**Gjennomførings-/
entreprisemodeller**

**Standardisering av
Konkurranser og
kontraktsmaler**



Gjennomføringsmodeller

- Gjennomføringsmodell besluttes i tidlig fase av prosjektene. Følgende vil være mest brukt:
 - Nybygg/større tilbygg
 - > Design og pris konkurranse med samspill (forprosjekt) -> Totalentreprise
 - Rehabilitering, større oppgraderinger
 - > Totalentreprise
 - Mindre vedlikeholdsprosjekter
 - > Rammeavtaler
- Prioritering for Egedomsavdelinga
 - > Sterk innen prosjektledelse – innleie av eventuell byggeledelse
 - > God fagkompetanse for å definere rett kvalitet og kontroll av løsninger/kvalitet fagansvarlige (ARK,RIB,RIV,RIE.etc)



Bakgrunn for valgene

- Standardisering for å:
 - > Utvikle kvalitet i forespørsel/beskrivelse
 - > Sikre riktig kvalitet i leveransen og gjennomføringen
 - > Rett brukerpåvirkningen på rett tidspunkt
- Redusere (bruker)endringer i byggefasen
 - > Riktig kostnad og budsjettkontroll
 - > Effektiv produksjon
- Maksimal utnyttelse av kompetansen i markedet
 - > Sikre gode og samarbeidende team av arkitekter, rådgivere og entreprenører
 - > Entreprenørkompetanse i innkjøp/produktvalg
 - > Entreprenørkompetanse i styring av prosjektene
- Skape felles mål for alle parter i byggesaken

Utfordringen

- **Hva er et godt prosjekt for Hordaland fylkeskommune**
- **Har konfliktnivået blitt høyere eller annerledes**
- **Hovedårsaker til konflikter**
- **Konsekvensene av konfliktnivået**
- **Hvordan redusere konfliktnivået**



Godt prosjekt for HFK

- Brukerne får funksjonelt bygg å drive sin aktivitet
- Fremdrift og budsjett holdes
- Kostnadene er lave (KPI kost pr m2)
- Leverandørene har effektiv produksjon og tjener penger
- Bygget er testet og virker ved overlevering (FDV er ferdig)
- Ingen vesentlige konflikter
- Ingen skader (H1 og H2)

Utfordringen

- Hva er et godt prosjekt for Hordaland fylkeskommune
- **Har konfliktnivået blitt høyere eller annerledes**
- Hovedårsaker til konflikter
- **Konsekvensene av konfliktnivået**
- Hvordan redusere konfliktnivået



Konfliktnivået

- Vi ser et redusert konfliktnivå i våre prosjekter
- Økning i innsynsbegjæringer og klage på tildeling av prosjekter
 - > Klage på et skjønnsmessig kriterie, ender ut i andre formalkrav
- Konflikter i prosjekter:
 - > Gir stor slitasje på prosjektdeltagerne – alle parter
 - > Krever ekstra administrasjon over lang tid – alle parter
 - > Er dyrt – uansett utfall
 - > Er ofte ødeleggende for sluttresultatet
 - > Tap – tap situasjon

Utfordringen

- Hva er et godt prosjekt for Hordaland fylkeskommune
- Har konfliktnivået blitt høyere eller annerledes
- **Hovedårsaker til konflikter**
- Konsekvensene av konfliktnivået
- Hvordan redusere konfliktnivået



Utfordringer for byggherre

- Presise/entydige bestilling
- Presise/entydige utvelgelseskriterier og tildelingskriterier
 - > Rettferdig og transparent evaluering
- Klare grensesnitt og forpliktelser
- Beslutningsdyktig byggherreorganisasjon i prosjektene
- Kunnskap om kontraktsforpliktelser (e.g. NS 8407)



Utfordringer for andre aktører

- God styring av prosjektene
 - > Fremdriftsstyring
 - > Produksjonsstyring
 - > Kvalitetsstyring
 - *Sjekke kvaliteten før befaringer med byggherren*
- Hva skjedde med gode prosjekteringsledere?
- Sjelden vi får gode byggherrebeslutningsplaner
- Les konkurransegrunnlaget / kontrakten !!!