
Finseseminaret 2019 –
TILDELINGSKRITERIER I OFFENTLIGE
ANSKAFFELSER/ENTREPRISE

Ved Harald Alfsen , Evelyn Boge og Arne Sivertsen

Innhold

- Mulighetsrom tildelingskriterier v/Harald
- Byggherrens og entreprenørenes ønsker v/Evelyn
- Vurdering og valg av tildelingskriterier v/Arne



Tildelingskriterer

Valg mellom :

- Laveste pris
- Laveste kostnad
 - **Kostnadseffektivitetsberegning (LCC)**
- Det beste forhold mellom pris eller kostnad, og kvalitet, eks:
 - **Kvalitet**, inkludert tekniske, estetiske og funksjonelle egenskaper, **tilgjengelighet**, **universell utforming**, og miljømessige, sosiale og innovative egenskaper
 - Den tilbudte **bemannings** organisering, kvalifikasjoner og erfaring, forutsatt at kvaliteten på bemanningen er av stor betydning for utførelsen av kontrakten
 - Kundeservice, **teknisk bistand** og **leveringsbetingelser**, for eksempel leveringsmåte og tid for levering eller ferdigstillelse

Vekting

VEKTING

- Angi RELATIV VEKT
- UNNTAK: PRIORITERE

KRIT	VEKT	VEKT RANGE	PRI	Dokumentasjon
PRIS	40%	30-40	1	PRIS SYSTEM
KVAL.	30%	30-40	2	REDEGJØRELSE PRODUKT/MENDE
FREMDRIFT	10%	5-15	4	F-PLAN
MILJØ	20%	15-25	3	REDEGJØRELSE DATABLAD
	100	100		

Andre mulige tildelingskriterier

- ✓ **Oppgaveforståelse**
 - ✓ **Gjennomføring**
 - ✓ **Fremdrift**
 - ✓ **Tilbud personell**
- ✓ **Løsning av oppdraget**
- ✓ Kapasitet
- ✓ Kapasitet pr tidsenhet
- ✓ Produksjonskrav
- ✓ Ressursforbruk
- ✓ Driftsrutiner
- ✓ Utvidelsesmuligheter
- ✓ Teknisk plattform
- ✓ Programmeringsspråk
- ✓ Ansvarsdeling
- ✓ Opplæring
- ✓ Ressurser fra oppdragsgiver
- ✓ Betalingsbetingelser
- ✓ Prisregulering
- ✓ Opphavs-, eiendoms- og bruksrettigheter
- ✓ Risiko
- ✓ Nyskapning
- ✓ Faktura
- ✓ Lager
- ✓ Kurs / opplæring
- ✓ Ledetid
- ✓ Reparasjoner
- ✓ FDV
- ✓ Etterleveranse



BERGEN KOMMUNE

TILDELINGSKRITERIER I OFFENTLIGE ANSKAFFELSER / ENTREPRISE

Byggherrens og entreprenørenes ønsker

EiBs Finseseminar 25.04.2019

Etat for utbygging - utvikling i kontraktstrategi

Byggherrestyrte utførelsesentrepriser

- delte entrepriser
- hovedentreprise(r)
- Generalentreprise
- BH prosjekterer, E bygger

Totalentreprise

- BH beskriver behov
- TE prosjekterer og bygger

Samspillsentreprise

- BH beskriver behov
- BH/RI/SE prosjekterer
- SE bygger

Byggherrestyrte utførelsesentrepriser - delte

BH prosjektering	200 Bygning	300 VVS	400 EL	500 Tele / automat.	600 Heis	700 Utomhus
PG alle fag: ARK	210 Grunn- og betong	310 Sanitær	400 Elektro	510 SD-anlegg	600 Heis	
IARK	220 Tømrer	320 Varme				
RIB	230 Mur	330 Sprinkler				
RIV						
RIE	240 Maling	360 Luft				
RIBR	250 Gulv	370 Kjøl				
RIAKU	260 Tak	380 Vann				
++	290 Div.	390 Div.				

Byggherrestyrte utførelsesentrepriser - hoved

BH prosjektering	200 Bygning	300 VVS	400 EL	500 Tele / automat.	600 Heis	700 Utomhus
PG alle fag: ARK IARK RIB RIV RIE RIBR RIAKU ++	210 Grunn- og betong	310 Sanitær	400 Elektro	510 SD- anlegg	600 Heis	700 Utomhus
	220 Tømrer	320 Varme				
	230 Mur	330 Sprinkler				
	240 Maling	360 Luft				
	250 Gulv	370 Kjøøl				
	260 Tak	380 Vann				
	290 Div.	390 Div.				

Byggherrestyrte utførelsesentrepriser - general

BH prosjektering	200 Bygning	300 VVS	400 EL	500 Tele / automat.	600 Heis	700 Utomhus
PG alle fag: ARK IARK RIB RIV RIE RIBR RIAKU ++	210 Grunn- og betong	310 Sanitær	400 Elektro	510 SD-anlegg	600 Heis	700 Utomhus
	220 Tømrer	320 Varme				
	230 Mur	330 Sprinkler				
	240 Maling	360 Luft				
	250 Gulv	370 Kjøl				
	260 Tak	380 Vann				
	290 Div.	390 Div.				

Totalentreprise/samspill

BH/TE/SE prosjektering	200 Bygning	300 VVS	400 EL	500 Tele / automat.	600 Heis	700 Utomhus
PG alle fag: ARK IARK RIB RIV RIEBH/ RIBR RIAKU ++	210 Grunn- og betong	310 Sanitær	400 Elektro	510 SD- anlegg	600 Heis	700 Utomhus
	220 Tømrer	320 Varme				
	230 Mur	330 Sprinkler				
	240 Maling	360 Luft				
	250 Gulv	370 Kjøl				
	260 Tak	380 Vann				
	290 Div.	390 Div.				

Byggherrens «ønsker»

- Fra delte entrepriser/hovedentreprise(r) til generalentreprise
 - enklere prosjektstyring
 - redusere koordineringsansvar og risiko
- Fra utførelsesentreprise til totalentreprise
 - unngå «kampen» med de prosjekterende
 - men, byggherren ønsker kontroll....
 - «langt fremskredet skisseprosjekt»
 - tiltransport av (noen) prosjekterende
- Fra totalentreprise til samspillsentreprise
 - samarbeid for felles utvikling av prosjektet
 - målpris, bonus/malus, åpen bok
- Tildelingskriterier
 - ikke lenger «laveste pris»
 - krevende skjønsmessige kriterier

Entreprenørenes ønsker for tildelingskriter

- Ønsker annet enn «laveste pris», men.....
- Kvalifisert eller ikke
 - klare kriterier
 - etter dette laveste pris
- «Pris og design»
 - design er et krevende kriterium
 - dyrt å delta i konkurransen
- Skjønnsmessige kriterier
 - må være forutberegnelige
 - entreprenøren må skjønne hva byggherren har tenkt
 - hvor detaljert beskrevet?
 - skjønn, ikke «millimeter»-presisjon

Etat for utbygging som byggherre

- Ulik kontraktsstrategi for ulike prosjekter
- Ulike kvalifikasjonskrav og tildelingskriterier for ulike kontrakter
- *Er entreprenørene «modne» nok til å bli evaluert på ulike kvalitative kriterier?*
 - høyst varierende kvalitet på tilbudsbesvarelsene
- *Er det regningssvarende for byggherren?*
 - premieres de som er best til å skrive?
 - innsyn – klage – KOFA – rettslige prosesser

Vurdering og valg av tildelingskriterier v/Arne

Avhengig av:

– Entrepriseform

- Utførelsesentrepriser – risiko for løsning på byggherre
 - Fokus på gjennomføringsmetodikk, fremdrift og prosjektledelse
- Totalentrepriser
 - grad av involvering i prosjekteringen fra BH
 - Fokus på kostnadseffektive løsninger, estetikk, innovasjon.

– Prosjekttyper

- Kompleksitet – usikkerhet/risiko
- Størrelse/volum

– Inspirasjon fra

- ca. 15 pågående /kunngjorte konkurranser

Valg av evalueringskriterier for **beskrevne** entrepriser:

Høy kompleksitet

<p>Pris: 40-60 %</p> <ul style="list-style-type: none">• Gjennomføring• Fremdrift• Ressurs <p>40-60%</p>	<p>Pris 60-75 %</p> <ul style="list-style-type: none">• Gjennomføring• Fremdrift• Nøkkelpersonell <p>25-40%</p> <p>Bybanen Utbygging – diverse grunnentrepriser byggetrinn 4</p>
<p>Pris 90-100 %</p> <p>SVV - Førdepakken Rv. 5 Støytiltak Bergum</p> <p>Bergen Kommune – Etablere kunstgressbane på Bønes</p>	<p>Pris 80-100 %</p> <ul style="list-style-type: none">• Fremdrift• Gjennomføring <p>SVV - E39 Håklepptunnelen, Tunneloppgradering (100% Pris)</p>

Lav kompleksitet

Liten entreprise
FOA del I-II

Stor entreprise
FOA del III

Valg av evalueringskriterier for **totalentrepriser**

Høy kompleksitet

Lav kompleksitet

<p>Pris: 50 % Erfaring 30 % Forståelse av oppdraget 20% %</p> <p>(SVV - Prosjekt: TS-tiltak Riksveg Møre og Romsdal 2019)</p>	<p>Pris: 70 % Tilbudt løsning iht funksjonsbeskrivelse 15 % Kompetanse og erfaring hos tilbudt nøkkelpersonell 15 % Jondal Kommune- Bygging av flerbrukshall</p> <p>Fastpris 60 % Problemløsningsforslag 40 % Flora kommune - fugleskjærkaia kollektivterminal og kontorbygg</p> <p>Pris 70 % Oppdragsforståelse 20 % Org og tilbudt nøkkelpersonell 10 % Lørenskog kommune –etbalere Garchinggata</p> <p>Pris 45% Kvalitet: 55 % (40 % løsningsforslag, 7,5%Nøkkelpersonell og 7,5 % Forståelse av oppdraget Melhus kommune - utbygging av Ny barneskole med idrettshall og øvrige tiltak</p>
<p>Pris 90-100 %</p> <p>Haugesund kommune- utvidelse/rehab av bolig og tiltakshenhet i Mårstien Ålesund sykehus - ny parkeringsplass</p> <p>Pris: 80-90 % Kvalitet: 10-20 % Fredrikstad kommune - Foten stupetårn</p>	<p>60 % pris 20 % kvalitet 20 % oppdragsforståelse (Verdal kommune – 2 småhus)</p>

Liten entreprise
FOA del I-II

Stor entreprise
FOA del III

Evaluering av tildelingskriterier – hvilke «knagger» brukes?

Oppgaveforståelse/oppdragsforståelse:

- Oppdragsgiver vil under dette punktet evaluere leverandørens evne til å sette seg inn i prosjektet og dets utfordringer.
 - Tilbudt nøkkelpersonell, ved tilbudt prosjektleder, prosjekteringsleder og anleggsleder, skal presentere oppdragsforståelsen i forhandlingsmøte med oppdragsgiver. Denne presentasjonen vil bli vektlagt i evalueringen av tilbudet.
- Redegjørelse av utviklings- og gjennomføringsfasen av prosjektet:
 - Betrachninger av gjennomføringen med tilbudt nøkkelpersoner.
 - Vurderinger av delprosjektene innenfor oppgitte forhold
- Leverandøren skal utarbeide en beskrivelse som omhandler hvordan de skal løse oppdraget, herunder bemanning, planlegging og styring i alle prosjektfaser. Identifisering av usikkerhet i gjennomføringen og leverandørens forslag til tiltak skal fremgå
- Oppgaveforståelsen (15 %) skal inneholde:
 - Beskrivelse av gjennomføringsmodell
 - Beskrivelse av samarbeid med byggherren
 - Beskrivelse av rigg og drift
 - Vurdering av risikofaktorer og tiltak
 - Milepælsplan
 - Detaljert fremdriftsplan

Evaluering av tildelingskriterier II – hvilke «knagger» brukes?

Kompetanse på tilbudte ressurser/ erfaring:

- Formalutdanning
- Senere års relevant erfaring
- Kompetanse 7,5 % av totalen... Det forutsettes at prosjektleder deltar aktivt i forhandlingene. (Som nøkkelpersonell regnes vektet: Prosjektleder 25%, Prosjekteringsleder 25 %, Arkitekt 25 %, ITB-ansvarlig 15 %, Miljørådgiver 10%) – ref. Gimse skole
- Oppgaveforståelsen til tilbudt nøkkelpersonell vil bli vurdert og verifisert i forhandlingsmøte(r)...

Kvalitet:

«Kvaliteten vurderes på estetikk.

- Evaluering av estetikk innebærer at tilbyder av alternativt tilbud må legge ved skisse med foreslått løsning ved innlevering av tilbud»

(prosjekt-) Løsningsforslag:

- Tilbyderen sine tilbudne løysingar i høve materialbruk, utstyr, estetisk utforming, energiforbruk, LCC kostnader m.m
- Hovedkonsept/arkitektonisk grep
- Arkitektonisk heilheit, konseptløysing og materialbruk både ute og inne
- Tekniske løysingar og kvaliteter , f.eks energiløysingar (varmeanlegg inkl. virkningsgrad og energibehov)

Fremdrift:

- Effektivitet -hurtig oppstart, kritisk linje, slakk og avhengigheter
- Robusthet - alternative rekkefølger, fleksibilitet og angrepspunkter

Gjennomføring:

- Organisering og kommunikasjon
- Risiko og utfordringer
- HMS og miljø